



Emprendamos **Juntos**

Comprometidos con la reactivación



## PROMOVIENDO LA EMPLEABILIDAD Y EL EMPRENDEDURISMO JUVENIL

El Programa EMICRO se implementó en siete departamentos de Bolivia durante las gestiones 2022, 2023 y 2024. Su objetivo fue desarrollar capacidades, promover la generación de empleo digno y motivar a las y los jóvenes beneficiarios para que se animen a desarrollar emprendimientos económicos. En esta publicación, presentamos un resumen de los resultados más destacados de esta iniciativa implementada por la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia y la Fundación INFOCAL Santa Cruz, con el apoyo de la Unión Europea.



Este proyecto está financiado por la Unión Europea

# Un proyecto que fortalece capacidades para enfrentar desafíos

Para la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia y la Fundación INFOCAL Santa Cruz, EMICRO fue el proyecto de formación más importante de los últimos años. Su objetivo principal fue mejorar las condiciones de empleabilidad y capacitación técnica, orientada al desarrollo de habilidades laborales de jóvenes microempresarios, especialmente mujeres, para generar empleo decente para la reactivación

económica de sectores manufactureros, comercio, turismo y servicios.

El proyecto se implementó en los departamentos de Beni, Chuquisaca, Oruro, Pando, Potosí, Santa Cruz y Tarija y benefició a más de 3000 jóvenes, de los cuales el 61% fueron mujeres. Además desarrolló 200 capacitaciones, 16 asistencias técnicas y 3051 horas de formación.



*Jóvenes líderes y emprendedores, durante al evento de cierre realizado en La Paz.*



*Presentación de la Agenda de Política Pública, elaborada por jóvenes, en el municipio de Tarija*



*Presentación del Taller Cocina de Vanguardia, realizado en la ciudad de Oruro*

## Nuestros aliados

Las Federaciones de Empresarios Privados de cada departamento donde se implementó, hicieron posible que el Proyecto Emprendamos Juntos se haya convertido en una de las muestras más exitosas del compromiso del sector empresarial con la empleabilidad y el emprendimiento juvenil. La dedicación de las y los presidentes, gerentes y personal técnico logró expandir el alcance de esta iniciativa y llegar a jóvenes de diferentes regiones del país, fomentando el desarrollo empresarial en cada rincón de Bolivia.



# Emprendamos Juntos, un aporte al futuro



**Giovanni Ortuño Camacho**  
Presidente de la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia

El empoderamiento y la capacitación de los jóvenes emprendedores es uno de los objetivos más relevantes, y un aporte significativo de la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia a la sociedad.

Por eso mismo, en todas las gestiones, hemos implementado procesos de capacitación para fortalecer destrezas y habilidades y motivar liderazgos de jóvenes, como estrategias para acelerar el crecimiento económico y aportar a la creación de un ecosistema de innovación y competitividad en el país.

De todas las experiencias de formación que hemos llevado adelante en los últimos años, el Proyecto EMICRO - Emprendamos Juntos, ha sido una de las más importantes no solo por su alcance, dimensión y participación, sino porque generó resultados concretos, incluyó el componente de incidencia en políticas públicas y motivo a los jóvenes sobre la defensa y promoción de sus derechos

y los valores que impulsan la formación de los líderes empresariales.

Entendemos que el emprendimiento es un motor clave para el desarrollo. Cada nueva empresa que nacerá por iniciativa de los jóvenes que han sido capacitados por Emprendamos Juntos impulsa la economía local, genera empleos, resuelve problemas y crea oportunidades.

En un entorno económico en constante cambio, los emprendedores son quienes introducen nuevas ideas, innovan en sus sectores y encuentran soluciones a los desafíos que enfrenta nuestra sociedad. Al concluir esta valiosa experiencia, tenemos la certeza de que hemos dado un paso importante hacia la creación de un país más próspero y justo. Los jóvenes que participaron, con sus ideas, su energía y su compromiso, contribuirán a la generación de nuevas oportunidades y al desarrollo con bienestar.

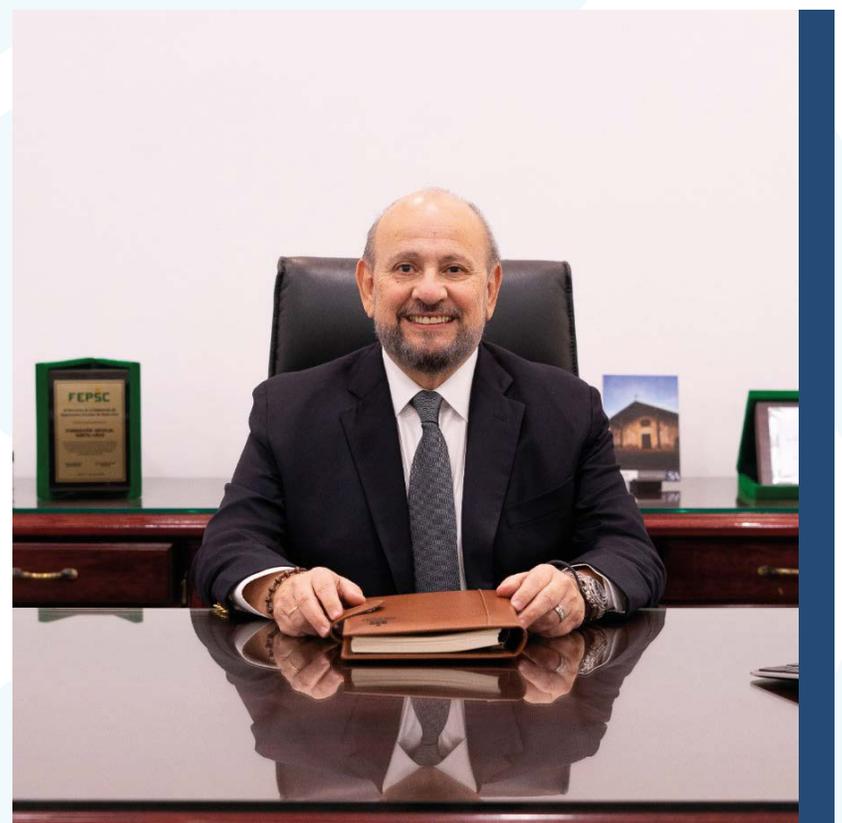
## EMICRO, transformando la vida de los jóvenes

La Fundación Infocal creada por la Federación de Empresarios Privados de Santa Cruz, en el año 1996, tiene el propósito de proporcionar servicios especializados de formación y capacitación a los jóvenes de la región. Hemos apoyado decididamente la educación técnica de hombres y mujeres que ven como una alternativa este tipo de actividades.

Como co solicitantes del Proyecto EMICRO - Emprendamos Juntos, realizado con la Confederación de Empresarios de Bolivia y varias federaciones departamentales hemos participado activamente de las

diversas actividades realizadas en las regiones del país.

Para nuestra fundación y para los jóvenes de Santa Cruz y del municipio de Concepción, con los que trabajamos de manera directa, ha sido fundamental el apoyo de la Unión Europea, ya que ha permitido apoyar a jóvenes de recursos económicos limitados, brindándoles oportunidades de ampliar sus conocimientos en herramientas de gestión empresarial, en la perspectiva de que sus emprendimientos sean sostenibles en el tiempo y puedan tener la posibilidad de ingresar al mercado de bienes y servicios en mejores condiciones.



**Gabriel Dabdoub Álvarez**  
Presidente de la Fundación Infocal Santa Cruz

# ¡Gracias por su invaluable apoyo!

“Mi emprendimiento nació en la época de la pandemia, y desde entonces ha sido un reto constante mantenerlo en funcionamiento y hacerlo crecer.

Gracias a las más de ocho actividades de capacitación, mentorías y asistencias técnicas en las que he participado, he podido encaminar mi emprendimiento. La feria de lanzamiento del proyecto fue una oportunidad invaluable para dar a conocer mi restaurante y aprender a utilizar las redes sociales de manera efectiva para promocionarlo.

He adquirido conocimientos sobre ventas, costos e investigación de mercados, lo que

me ha permitido aplicar mis habilidades como emprendedora. También tuve la oportunidad de participar en el encuentro con emprendedores durante la Semana de la Juventud, donde aprendí de otros jóvenes y compartí los desafíos, logros y experiencias al emprender.

A nombre mío y de todos los jóvenes que hemos participado, quiero agradecer a Infocal Santa Cruz, a la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia y a la Unión Europea por su invaluable apoyo”.

¡Gracias por ayudarnos a construir nuestro futuro!



**Aracely Roxana Apaza Gomez**  
Emprendedora Punto Criollo Bolivia - Santa Cruz

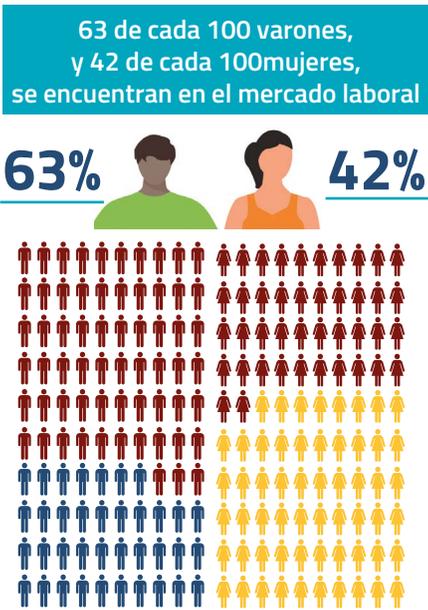
## Origen, objetivos y alcance del programa EMICRO

La Confederación de Empresarios Privados de Bolivia (CEPB) y la Fundación Infocal Santa Cruz firmaron un acuerdo con la Unión Europea, en agosto de 2021, en el ámbito del Programa “Organizaciones de la Sociedad Civil como Actores de Gobernanza y Desarrollo”.

Este esfuerzo buscó fomentar el empleo digno y el emprendimiento en el contexto del post-COVID, beneficiando a jóvenes en siete departamentos.

Para llevar a cabo estas actividades, se estableció una alianza estratégica con las federaciones de empresarios privados, con el fin de alcanzar un mayor impacto en la juventud.





Los jóvenes que trabajan lo hacen principalmente como obreros, empleados o en negocios pequeños



# Situación socioeconómica de los jóvenes\*



Un componente importante del Proyecto Emprendamos Juntos ha sido la investigación y la gestión del conocimiento. Para ello, la Unión Europea financió una importante investigación que se tradujo en tres estudios: "Diagnóstico y análisis para la detección de las necesidades de los jóvenes y propuesta de mejora del mercado laboral", "Los derechos económicos, políticos y sociales de los jóvenes"

y "Diagnóstico de la oferta de capacitación laboral", que contienen datos importantes sobre la realidad del empleo juvenil en Bolivia, y orientaciones oportunas para fortalecer los emprendimientos y el liderazgo de los jóvenes. Presentamos algunos de los datos que se encuentran en estos estudios y publicamos sus QRs para que se puedan descargar sin restricciones.

## Principales actividades donde trabajan los jóvenes



*\*Estudio: Diagnóstico y análisis para la detección de las necesidades de los jóvenes y propuesta de mejora del mercado laboral.*

*Estudio: Los derechos económicos, políticos y sociales de los jóvenes.*

*Estudio: Diagnóstico de la oferta de capacitación laboral.*

Las condiciones que enfrentan los jóvenes en el mercado laboral de Bolivia está determinado, en primer lugar, por importantes transformaciones globales propias del siglo XXI, como la actual revolución tecnológica y su digitalización masiva, la automatización de procesos y el surgimiento de la inteligencia artificial, los trastornos producidos por la pandemia de Covid-19 y la creación de nuevos espacios de trabajo.



La Ley de la Juventud No. 342 del 5 de febrero de 2013, garantiza a las jóvenes y a los jóvenes el ejercicio pleno de sus derechos y deberes, el diseño del marco institucional, las instancias de representación y deliberación de la juventud, y el establecimiento de políticas públicas.



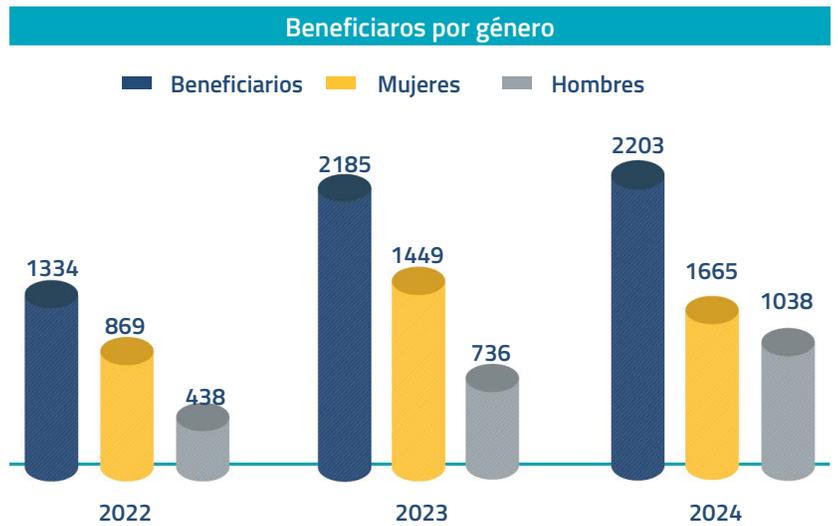
La deserción de los jóvenes que estudian formación técnica profesional, fluctúa entre el 16% al 20% de los inscritos, por problemas económicos del entorno familiar y por la maternidad y cuidado de los hijos, en el caso de las mujeres. Es necesario revalorizar la educación técnica tecnológica en Bolivia, siendo esta una tarea no sólo del Gobierno, sino de la propia sociedad civil.



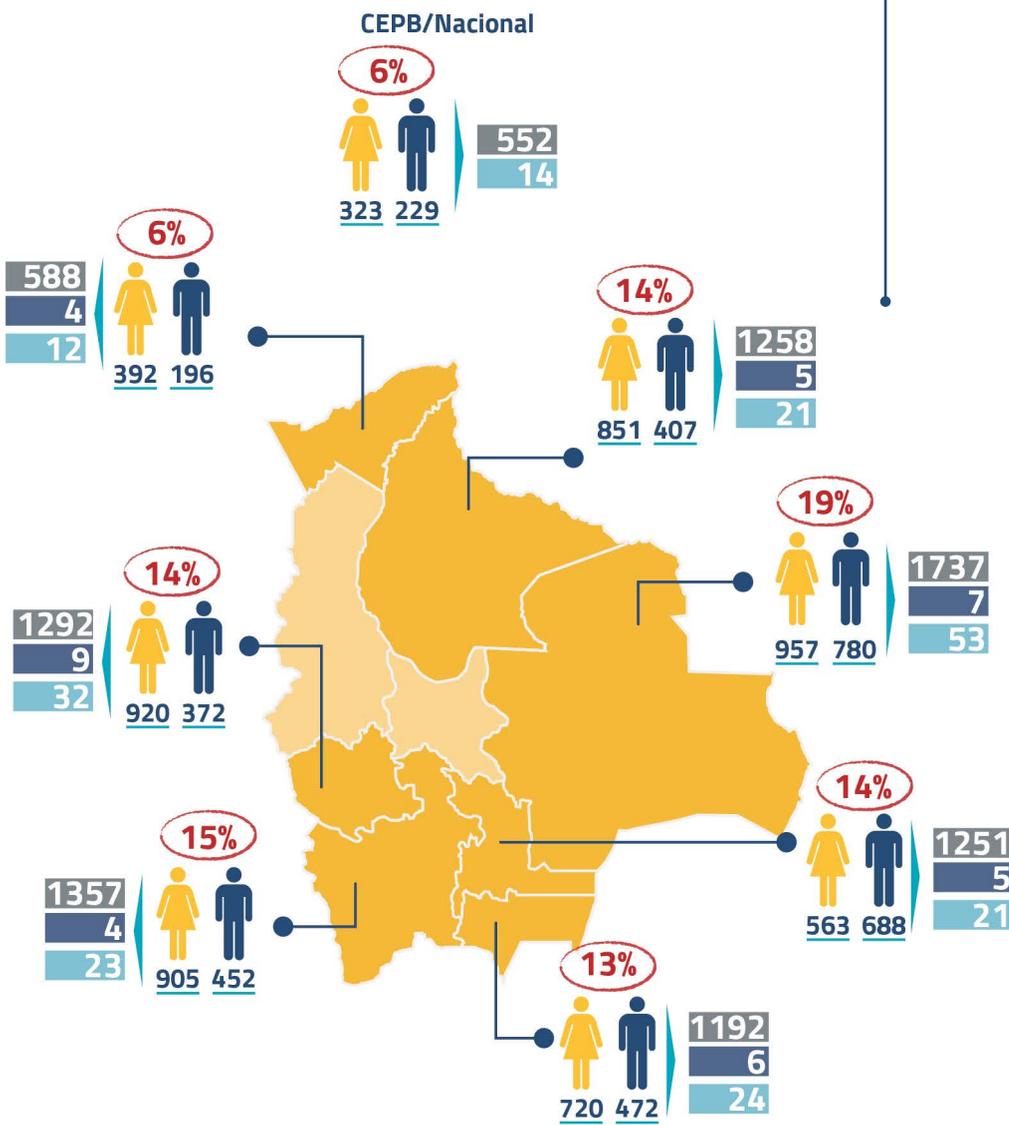
Las cifras que presentamos están contenidas en el "Diagnóstico y análisis para la detección de las necesidades de los jóvenes y propuesta de mejora del mercado laboral".

# Logros alcanzados entre 2022 y 2024

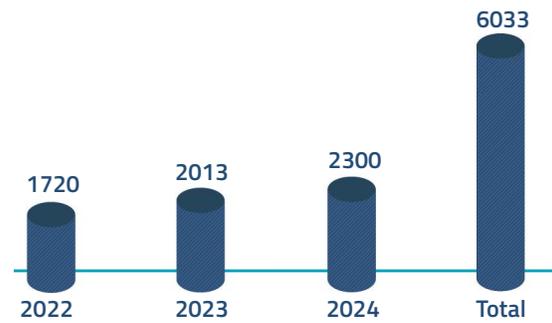
El Proyecto Emprendamos Juntos realizó diversas actividades destinadas a fortalecer la gestión empresarial a través de la transferencia de conocimientos, asistencias técnicas, mentorías y charlas informativas, que fortalecieron las capacidades de los jóvenes para que sus negocios o sus emprendimientos tengan mayor posibilidad de sostenibilidad en el tiempo.



### Indicadores por departamento



### Número de jóvenes certificados en gestión empresarial



Los jóvenes se capacitaron en temas esenciales como planes de negocios, educación financiera, costos, estudios de mercado, marketing digital, ventas e inteligencia artificial, que les proporcionaron herramientas clave para el emprendimiento.

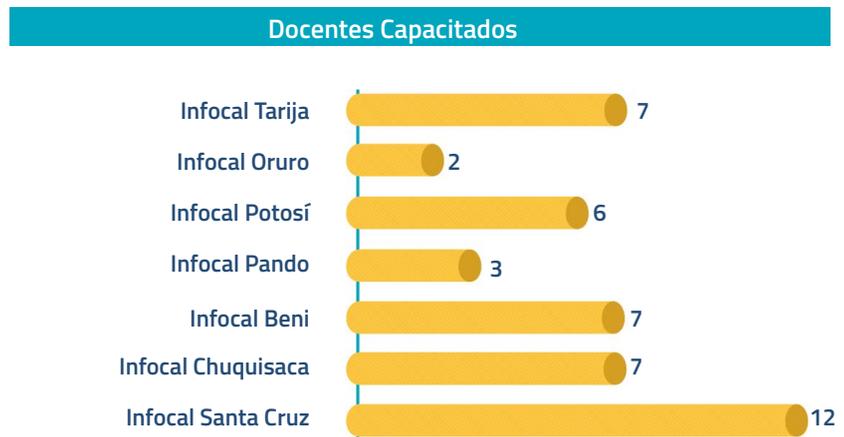


Total de jóvenes certificados
  Nro. Esquemas Asociativos  
 Nro. Actividades realizadas

# EMICRO refuerza las capacidades de estudiantes y docentes

El Proyecto apoyó a estudiantes de secundaria y de formación técnica con reforzamiento en conocimientos de matemáticas, lógica, lectura y otras que apoyaron la continuidad de sus estudios y los capacitaron en habilidades blandas para su desarrollo personal y profesional.

Conjuntamente el reforzamiento que se dio a los jóvenes atendimos el otro eslabón de la cadena de la educación, reforzando y capacitando a 44 docentes de los institutos de formación técnica profesional, con instituciones de nivel internacional como son CINTERFOR y SENAI.

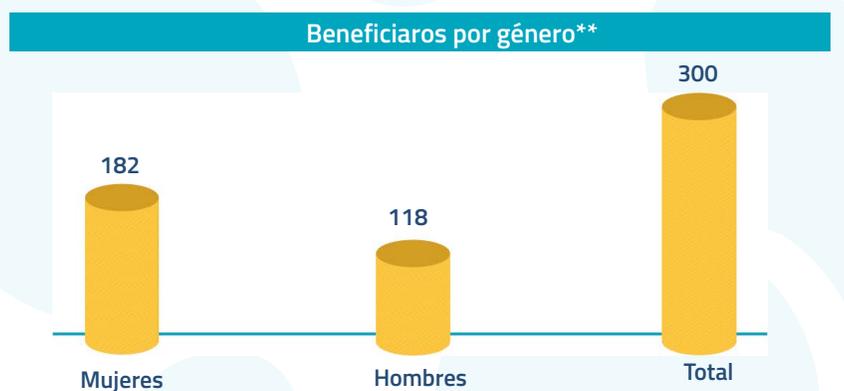


## Formando jóvenes líderes y promoviendo agendas de política pública

Jóvenes en las distintas regiones del país, conjuntamente la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia y las federaciones de empresarios privados, suscribieron acuerdos y agendas de propuestas de políticas públicas destinadas a fortalecer y promover sus derechos económicos, políticos y sociales.\*

300 jóvenes asistieron a eventos de formación de líderes

y charlas, de los cuales 21 jóvenes líderes recibieron formación especializada en herramientas de negociación, liderazgo y diálogo y participaron en la elaboración de una propuesta de política pública, que se presentó a las autoridades de los distintos gobiernos municipales.\*\*



*Este programa brinda a los jóvenes la oportunidad de desarrollar emprendimientos propios. El apoyo de la CEPBy de Infocal fortalecerá las políticas públicas que tenemos como municipio*

**Mauricio Viera Canido**  
Alcalde de Concepción



*En Tarija no se cree que el joven es futuro, sino que se cree que el joven es presente*

**Johnny Torres**  
Alcalde de Tarija

# Historias de éxito

Un agradecimiento especial a las y los jóvenes que depositaron su confianza en nosotros y participaron activamente en este proyecto. Este logro también es suyo.



*Con el Proyecto Emprendamos Juntos y a través de las mentorías y asistencias técnicas he sentado las bases de mi emprendimiento*

**Jardel Mauricio Lima Mamani**

Oruro

Emprendimiento: J y M Creative (textil)



*Estas capacitaciones me han ayudado a desarrollarme adecuadamente en distintas áreas, ya que nos han capacitado en áreas sobre marketing. Me han dado estrategias para desarrollar y crear nuevas ventas, de cómo presentar un producto, cómo relacionarme con la gente. Así que sí, me ha aportado de mucho las capacitaciones*

**Paula Tais Eguez**

Trinidad

Emprendimiento: Colágeno Ruddys



*Asistencia técnica, planes de negocios y también el tema de impuestos son cosas que nosotros los emprendedores necesitamos al momento de realizar los emprendimientos*

**Israel Peca Flores**

Chuquisaca

Emprendimiento: APAY (Logística)



*Poder dar soluciones más realistas de lo que se está viviendo en nuestra comunidad y regiones, lo que más espero con este tipo de Proyecto, Emprendamos Juntos, es que las autoridades tomen la importancia de las voces jóvenes respecto a los emprendimientos y las ideas que tenemos para poder mejorar nuestra sociedad*

**Narda Aracely Mercado Álvarez**

Oruro

JOVEN LIDER



*A mi me interesa mucho el tema de que los gobernantes y nuestras autoridades puedan escuchar cual es el rol de la juventud sobre el tema de los emprendimientos y el empoderamiento que ellos tienen*

**Diego Loza Imana**

Cobija

JOVEN LIDER



*Nos ha permitido mejorar nuestras habilidades duras, blandas para poder generar alianza y diálogo con líderes empresariales de toda Bolivia, los resultados los hemos plasmado en esta agenda de política pública, y es ahí donde nosotros tenemos grandes expectativas para que se puedan llegar a cumplir y sea en beneficio de todos los jóvenes*

**Mauricio Rocha Orgaz**

Tarija

JOVEN LIDER

La presente publicación ha sido elaborada con el financiamiento de la Unión Europea. El contenido de la misma es responsabilidad exclusiva de CEPB y en ningún caso debe considerarse que refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

TRABAJO EN EQUIPO  
SOLIDARIDAD  
COMPROMISO  
DERECHOS  
ÍMPETU JUVENTUD  
HONESTIDAD  
RESPONSABILIDAD  
CRECIMIENTO  
OPORTUNIDAD